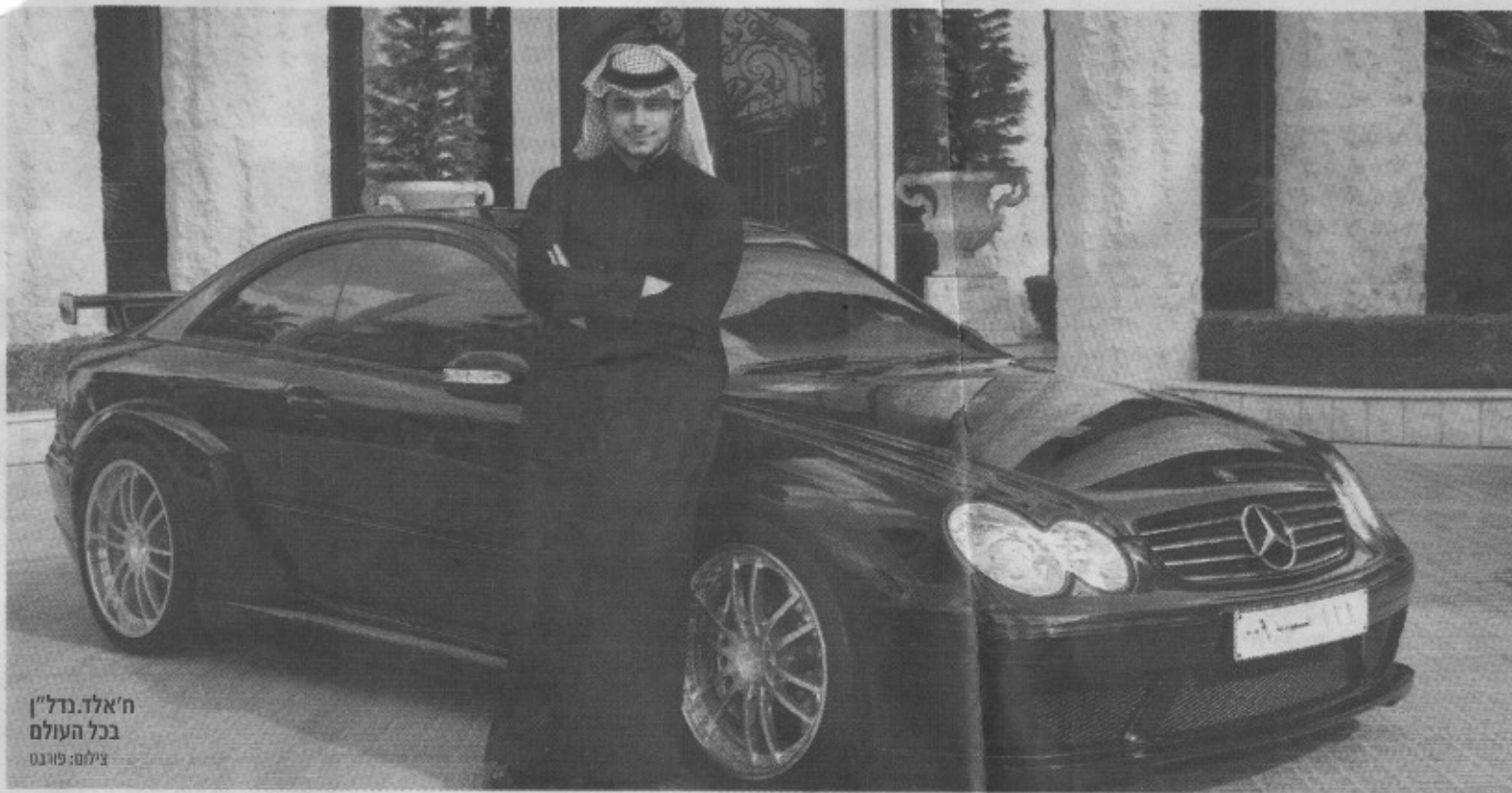


# ראיון | יורש העצר הסעודי על עסקים ומשפחה



ח'אלד בנדל"ן  
בכל העולם  
צילום: פורבס

בשעות הפנאי הוא אוהב לקרוא, לנהוג ולשחק גולף • בין לבין הוא מנהל חברת נדל"ן ומתכנן להיכנס עם אביו לפעילות בישראל • ח'אלד בן טלאל, בנו היחיד של וואליד בן טלאל המדורג במקום ה־8 בעולם ברשימות העשירים, מספר בראיון עמו על הרצון להצליח בכוחות עצמו

# להתחיל מ־20 מיליארד דולר

הולדינגס בשוק הסעודי. בהתייחס לחלוקת הפרויקטים בין שתי החברות אומר ח'אלד: "הפרויקטים המוצעים לנו מגיעים לחברה האם מאנשים ומגופים החפצים בשותפות

האמריקאית. ח'אלד בחר להשקיע את מלוא הסכום במניותיהן של חברות אינטרנט אמריקאיות ובכך הצליח להכפיל את השקעתו. ואולם הצלחתו הכלכלית לא ארכה זמן רב

קק"ל והבונדס. ואולם העסקה המעניינת ביותר שביצע בן טלאל בזיקה לישראל היא מכירת מלון הפלאזה בניו יורק לבעלים של קבוצת דלק

טלאל (בימים אלה מתורגם המאמר גם לפרובנס־ישראל) וואליד בן טלאל (49) הוא אחיינו הנמרץ של המלך הסעודי המנוח פייסל, המחזיק

מאת עופר פטרסבורג בקצה רחוב אלנבי, על טיילת הרבי"ט סמואל, בקו הראשון לים, עתיד

« בקצה רחוב אלנבי, על טיילת הרב רט סמואל, בקו הראשון לים, עתיד לקום מלון חדש. המגעים להקמתו נשמרים בשלב זה בסודיות גמורה, לנוכח הותת של האיש המתעניין בעסקה: הנסיד הסעודי אל וואליד בן טלאל, המיליארדר המדורג במקום השמיני בעולם מבחינת עושרו ובנו, יורש העצר, ח'אלה. בימים אלה מנהלת משפחת בן טלאל מגעים מתקדמים לכניסה לשותפות עם משפחת אבולעפיה על הקמת מלון במקום מבנה שמשמש היום את מלון אמבסדור. על פי העסקה הנרקמת, במקום מתחם המלון הישן בן 4 דונם ייבנה מלון בן 8 קומות הכולל 150 חדרים.

תכנונו של המלון הופקד בידי של האדריכל האישי של בן טלאל, באסיל אל-בייטי, שבנה כמה מהמלונות האוריינטליים היפים בעולם הממוקמים במרוקו, ספרד, דובאי וקטאר, וכן כמה חצרות מלוכה בס' עודיה. מהצד הישראלי הופקד על הפ' רויקט האדריכל ישראל גורוביץ', לשעבר אדריכל העיר תל אביב, ומי שתיכנן את מלון ארבע העונות במוסקבה. ל"דיעות אחרונות" נודע, כי השניים כבר עוברים בחשאי על הפרויקט מטעם אבולעפיה ובן טלאל. ואגב, וואליד בן טלאל סגר השבוע על עסקת רכישת רשת המלונות "ארבע עונות" בשיתוף ביל גייטס תמורת 3.8 מיליארד דולר.

במשפחת אבולעפיה מעדיפים שלא להרחיב את הדיבור על המגעים עד שהתורה יושלם. מיס אבולעפיה מביטח שכשניתן יהיה לדבר יהיה שם סיפור גדול. אך גם הוא מבין שאם וכאשר ההסכם יחתם, יהיה זה אחד הנושאים המדוברים במדינה. אחרי הכל נדירים הם המקרים שבהם נציגי משפחת מלוכה סעודים מזדמנים לישראל כדי לבצע בה עסקים.

למרות ייחוסו כבנו של אחד מעשירי תבל ח'אלד בן טלאל (28) מיעט להיחשף בתקשורת העולמית או הסעודית. מעט מהמסתורין האופף אותו צפוי להתפזר בשבוע הבא, עם פרסום ראיון עמו במגזין "פורבס" הערבי. "ידיעות אחרונות" קיבל את זכות הראשונים לפרסם בישראל את הראיון המלא עמו, ששופך אור גם על עסקיו חובקי העולם של אביו, וואליד בן

טלאל (בימים אלה מתורגם המאמר גם לפורבס ישראל) וואליד בן טלאל (49) הוא אחיינו הנמרץ של המלך הסעודי המנוח פייסל, המח' זיק בהון עצמי של 26.4 מיליארד דולר. לשם השוואה, שניים מעשירי ישראל, שרי אריסון ואיתן ורטהיימה, מחזיקים כל אחד בהון של 5.5 מיליארד דולר. האימפריה שלו כוללת אחזקות בבנקים, חברות מימון והשקעות, חברות הייטק ותקשורת, בתי מלון מובילים בארצות הברית, באירופה ובעולם הערבי, אתרי תיירות, וכן פרויקטים כלכליים רבים, החל בסיטיבנק, דרך יורו-דיסני וכלה ברשת בתי הקפה סטארבאקס. בנסיבות אלה אין זה מפתיע כי המגזין 'אקונומיסט' הגדיר את בן טלאל לפני כמה שנים כ"זורן באפט הסעודי".

אף שנמנע עד כה מלהשקיע בישראל שמו של בן טלאל נקשר בשנים האחרונות לא מעט עם ישראל. בין השאר צוין כי בן טלאל מעורב בבניית מלון ארבע העונות במושב הגרמנית בירושלים. בן טלאל הכחיש כל מעורבות בפרויקט, אך שותפו היהודי-קנדי, איזורוד שארפ, מעורב בהק' מת המלון.

אחת העסקות האחרונות שביצע הציפה שוב את קשריו העקיפים של בן טלאל עם ישראל, והיא רכישת מלון סאבוי היקרתי בלונדון תמורת 400 מיליון דולר. מלון זה נחשב לפופולרי במיוחד בקרב הקהילה היהודית והישראלית בלונדון, שמרבה לקיים בו נשפי התרמה לישראל מטעם

**ב־2000 קיבל ח'אלד 300 אלף דולר מתנה מאביו (בתמונה) ובחר להשקיע את מלוא הסכום במניותיהן של חברות אינטרנט אמריקאיות עם התפוצצות בועת האינטרנט הוא הפסיד גם את הרווח שצבר. "ההפסד שלי בארה"ב לימד אותי להתעסק רק עם חברות יציבות", הוא מספר**

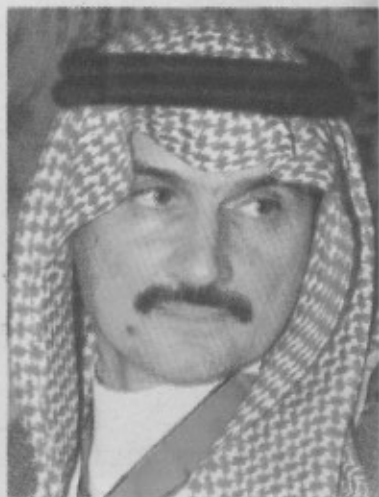
קק"ל והבונרס.

ואולם העסקה המעניינת ביותר שביצע בן טלאל בזיקה לישראל היא מכירת מלון הפלאזה בניו יורק לבעלים של קבוצת דלק יצחק תשובה, תמורת 625 מיליון דולר. במסיבת עיתונאים שהתקיימה בסניגפורד התייחס קוק לנג בנג, שותפו הסינגפורי של בן טלאל, למכירת מלון "פלאזה" ליצחק תשובה: "הנסיד הסעודי בן טלאל שמח כשסיפרתי לו על מכירת המלון, והזמין אותי לפרוץ לארוחת ערב גדולה. המלון זקוק לשיפוץ, אך לא רצינו לבזבז עוד כסף על כך. המלון הוא אייקון, אבל המחיר שהציע תשובה היה טוב מכדי לסרב".

בידעבד התברר כי מכירת המלון לא הייתה סוף פסוק מבחינת בן טלאל. לפני כשנה וחצי חשף העיתון "ניו יורק טיימס" כי מלון פלאזה כבר לא לגמרי רק של תשרי בה. שנתיים לאחר שבן טלאל מכר את בית המלון לתשובה, הוא שב ורכש חלק ממנו תמורת כ-500 מיליון דולר. על פי התכנון, בנו של יצחק תשובה, אלעד תשובה אשר המופקד על הפרויקט, ימכור את רירות היוקרה בפלאזה, 150 חדרים שיופעלו כמלון, ויעברו לידיו של בן טלאל.

**הפסיד בהייטק**

ח'אלד בן טלאל (28) הוא בנו היחיד של וואליד בן טלאל הנחשב לערבי העשיר בעולם. בשנת 2000 קיבל ח'אלד בן טלאל 300 אלף דולר מתנה מאביו, וזאת לאחר שסיים את לימודיו באוניברסיטת ניו הייבן



פיליפ א. ספיר

ואמר קצת על הלימודים. הסכום במניותיהן של חברות אינטרנט אמ' ריקאיות וכך הצליח להכפיל את השקעתו. ואולם הצלחתו הכלכלית לא ארכה זמן רב ועם התפוצצות בועת האינטרנט הוא הפ' סיד הכל. "הפסדתי 700 אלף דולר, שכללו גם את המתנה שקיבלתי מאביו", הוא מספר. "ההפסד שלי בארה"ב לימד אותי להתעסק רק עם חברות יציבות".

לאחר כמה נסיונות השקעה נוספים שלא נשאו פרי הגיע ח'אלד למסקנה ההגיונית כי אין כל סיבה לכך שדווקא הוא, בנו של האיש המדורג במקום השמיני בעולם מבחינת עושרו, יתחיל מכלום את המסע המייגע של שבירת הון. "מדוע להתחיל מאפס כאשר אני יכול להתחיל מ-20 מיליארד דולר", הוא אומר ומתכוון לפעילות העסקית שהוא מבצע תחת חסותו של אביו.

במשך שנה הוא השתלם בסיטי בנק בוו' נבה, שם עבר על פרויקטים בינלאומיים של אביו המרוכזים בחברת קינרום הולדינגס. בשנת 2004 ייסד ח'אלד בן טלאל את חברת האחזקות את'אר אל'מג'ה, חברה בת של קינרום הולדינגס, שבה הוא משמש כיו"ר ומחזיק ב-35% ממניותיה. החברה מתמקדת בחשקעות לתחום הנדל"ן בס' קטור הפרטי, עם דגש על מיזמים מיוחדים ואיכותיים, בעיקר בשוק הסעודי. "באתי להשתקע בסעודיה. רציתי להוכיח את עצמי. אין לי ספק שאת'אר אל מג'ה היא מה שהיה חסר בשוק הנדל"ן", אומר ח'אלד בן טלאל. "כאן האנשים רוצים ללמוד כיצד לנהל את עסקיהם, איך לנהל אסטרטגיה וכיצד להשיג אחוץ צמיחה גבוהים".

**תמיכה צמודה**

חסר או לא חסר בשוק הנדל"ן, אין ספק שהחברה הבת מקבלת רוח גבית מהקשר ההדוק שיש לה עם החברה האם קינרום הולדינגס. אם לא די בעובדה שמדובר בחברה בת הרי שמשרדי החברה ממוקמים בקומה ה-25 בבניין "מגדל הממלכה" בעיד ריאה, קומות ספורות מתחת למשרדי הח' ברה'האם הנמצאת בקומה ה-66 באותו בניין.

נוסף על תפקידו כיו"ר מועצת המ' נהלים באת'ר אל'מג'ה, ח'אלד בן טלאל משמש גם כמנהל ההשקעות של קינרום

הפרויקטים בין שתי החברות אומר ח'אלד: "הפרויקטים המוצעים לנו מגיעים לחברה האם מאנשים ומגופים החפצים בשותפות איתנו. לאחר בדיקה מעמיקה של כל הצעה, אני מעביר את תוצאות הבדיקה לטלאל אל'מימאן, נשיא חברת קינרום הולדינגס, ושואל אותו אם החברה מעוניינת בשותפות הון. השאלה הזו עולה לדין שמקיימים אבא ואל'מימאן ושם מתקבלת ההחלטה. במקרה שבקשת השותפות נדחת על-ידי החברה האם, אני יכול לבצע אותה באמצעות החברה הבת, אם אני עדיין מעוניין בה". בהקשר זה מקפיד ח'אלד בן טלאל להדגיש כי הקשרים בין שתי החברות הם חד כיווניים וכי אביו אינו מעורב בפעילות של את'אר אל'מג'ה. "אבא מעדיף להשגיח מהצד על מעשיי", הוא אומר.

לאלה הסבורים כי ההשקעות של שתי החברות מתחלקות כך שהאב משקיע בח' ברות הגדולות, ואילו ח'אלד משקיע בח' ברות הקטנות, מדגים ח'אלד את היחסיות של המושגים "גדול" ו"קטן": "יהיה קשה לחברת קינרום הולדינגס לקבל על עצמה פרויקטים בהיקפים של עשרות מיליון דולרים בלבד, גם אם ניקח פרויקט של 50 מיליון דולר ונכפיל את ערכו פי ארבעה, לא יהיה בכך כדי להשפיע על הפעילות הכלכלית של החברה כולה. החברה של אבא שלי מחפשת השקעות שמתחילות בסכום של 500 מיליון דולר, כמו למשל עסקת בתיהמלון ורמונט".

**לקנות קבוצת כדורגל**

לעומת אביו שעובד גם כשהוא נח, ח'אלד אוהב לנוח גם מבלי לעבוד. עם תחביביו הוא מונה קריאה, נהיגה אל מחוץ לעיר, משחקי גולף ושהייה בחיק משפחתו לצד רעייתו שהיא בתו של שר האוצר הסעודי. אבל כשמבצעים חיפוש בגוגל בערך ח'אלד בן טלאל, מוצאים 1,750 קישורים שמובילים לאינפורמציה נוספת אודותיו, בהם שניים שמדגימים תחביבים נוספים: הוא רכש את המכונית ששימי את באטמן (עובדה שהוא מכחיש בתור "המכונית היא של אביו"), והוא אוהב קבוצת הכדורגל אל'הילאל הסע' מכחיש את רצונו לבצע איר' בעתיד.